

Como a AXIA Energia fortalece a gestão de riscos cibernéticos de terceiros no setor elétrico com SecurityScorecard



CASO DE USO

Gestão de Riscos Cibernéticos de Terceiros (TPRM)

Monitoramento Contínuo de Fornecedores Críticos

Due Diligence e Homologação de Fornecedores

Infraestrutura Crítica de Energia

Governança entre Segurança, Jurídico e Suprimentos

O RESULTADO

Maior visibilidade sobre o ecossistema de fornecedores, melhor capacidade de priorização baseada em risco, redução do esforço manual na identificação de exposições e ganho de velocidade nas análises de due diligence — apoiando decisões cada vez mais orientadas por dados.

A AXIA Energia (antiga Eletrobras) é a maior empresa de energia 100% renovável do Hemisfério Sul e líder nos segmentos de geração e transmissão de energia elétrica no Brasil, respondendo por cerca de 17% da capacidade de geração nacional e por 37% das linhas de transmissão do Sistema Interligado Nacional (SIN). Está presente em todas as regiões do país — 20 dos 26 estados, além do Distrito Federal —, operando ativos críticos de geração e transmissão por meio de subsidiárias como AXIA Norte, AXIA Nordeste e AXIA Sul, que sucederam as antigas Furnas, Chesf, Eletronorte e Eletrosul, além de contar com uma ampla base de fornecedores, prestadores de serviço e parceiros estratégicos. Para ampliar a visibilidade e o monitoramento contínuo dos riscos cibernéticos desse ecossistema de terceiros, a AXIA integrou a SecurityScorecard como componente estratégico do seu programa de Third Party Risk Management (TPRM).

Sobre a AXIA Energia



A AXIA Energia (antiga Eletrobras) é a maior empresa de energia 100% renovável do Hemisfério Sul, líder em geração e transmissão de energia elétrica no Brasil, com presença em 20 dos 26 estados e no Distrito Federal. Seu ecossistema inclui subsidiárias como AXIA Norte, AXIA Nordeste e AXIA Sul, além de uma ampla base de fornecedores e parceiros estratégicos essenciais para a continuidade desses serviços críticos.

O Desafio

Como empresa do setor elétrico, a AXIA tinha o desafio de ampliar a visibilidade e a capacidade de monitoramento contínuo dos riscos cibernéticos associados ao ecossistema de terceiros. A crescente dependência de fornecedores, prestadores de serviço e parceiros estratégicos, somados à recente privatização, demandava uma abordagem mais dinâmica e arrojada, pautada por governança unificada.

- Due diligence conduzida de forma predominantemente manual, por meio de questionários, análise documental e avaliações pontuais durante o onboarding.
- Ausência de etapas estruturadas de triagem, classificação de risco e monitoramento contínuo.
- Limitações na atualização contínua das informações e na priorização de riscos em um ambiente com múltiplos fornecedores.
- Necessidade de evoluir de uma abordagem baseada em fotografia estática para uma visão contínua da postura de segurança dos terceiros mais críticos.

A Solução

A SecurityScorecard é utilizada como um componente estratégico do programa de Third Party Risk Management (TPRM) da AXIA. A equipe acompanha continuamente a postura de segurança dos fornecedores críticos, analisa variações de score, monitora potenciais exposições externas e utiliza os insights para apoiar a tomada de decisão e a priorização de ações de mitigação.

Presença ao longo do ciclo de vida do fornecedor:

- Avaliação inicial durante processos de contratação e homologação.
- Apoio à análise de criticidade e diligência prévia.
- Monitoramento contínuo durante o relacionamento contratual.
- Identificação de degradações de postura de segurança e riscos emergentes.
- Subsídio para revisões periódicas e processos de renovação contratual.



Visão consolidada

A plataforma facilita a comunicação entre Segurança da Informação, áreas de negócio, Jurídico e Suprimentos.



Governança fortalecida

A qualificação e os dados apoiam critérios objetivos ao longo de todo o relacionamento com fornecedores.



Base para decisões

Informações objetivas substituem avaliações pontuais e pouco atualizadas do modelo anterior.

Resultados

Ganhos perceptíveis desde a adoção da plataforma

Mesmo sendo um processo recente, a AXIA já observa mudanças relevantes no dia a dia da equipe, apoiadas pela colaboração entre Segurança da Informação, áreas de negócio, Jurídico e Suprimentos.



Visão centralizada do risco

Centralização da visibilidade do risco cibernético do ecossistema de terceiros.

Estabelecimento de uma linha de base da exposição externa dos fornecedores.

Identificação rápida de organizações com maior risco potencial.



Maior visibilidade e priorização

Maior visibilidade sobre o ecossistema de fornecedores.

Melhor capacidade de priorização baseada em risco.

Redução do esforço manual para identificação de exposições.



Decisões mais rápidas e embasadas

Aumento da velocidade de análise durante processos de due diligence.

Discussões mais objetivas com fornecedores, apoiadas por evidências.

Apoio à priorização de ações de mitigação.

TPRM

Componente estratégico do programa de gestão de terceiros

130+

macro processos, integrados nas diversas subsidiárias e Holding

3

Subsidiárias: AXIA Norte, Sul e Nordeste

24/7

Monitoramento contínuo da postura de segurança

“

A SecurityScorecard trouxe uma nova camada de visibilidade e inteligência para a gestão de riscos de terceiros da AXIA. Mais do que monitorar fornecedores, estamos fortalecendo nossa capacidade de tomar decisões baseadas em risco, aumentar a resiliência operacional e proteger um ambiente essencial para a continuidade dos serviços críticos.”

Renato Lima
Gerente de Segurança da Informação
AXIA Energia

Padronização e colaboração entre áreas

A plataforma fornece uma visão consolidada que facilita a comunicação entre Segurança da Informação, áreas de negócio, Jurídico, Suprimentos e demais partes interessadas, contribuindo para uma gestão mais objetiva e baseada em evidências ao longo de todo o ciclo de relacionamento com fornecedores.

Recursos de inteligência artificial

A AXIA está no início da jornada com os recursos analíticos avançados da plataforma, incluindo mecanismos relacionados à previsão de risco e à probabilidade de comprometimento. A expectativa é ampliar a capacidade preditiva do programa de TPRM, direcionando esforços para fornecedores com maior probabilidade de materialização de eventos cibernéticos.

Visão para o setor de energia

Como operadora de infraestrutura crítica, a AXIA entende que a combinação entre inteligência artificial e monitoramento contínuo representa uma evolução importante na gestão proativa de terceiros, fortalecendo a resiliência operacional do setor elétrico.

FUNCIONALIDADES UTILIZADAS



Security Ratings:
Monitoramento contínuo da postura de segurança dos fornecedores.



Vulnerabilidades:
Identificação de vulnerabilidades e exposições externas.



Relatórios executivos:
Apoio à governança e à tomada de decisão.



Planos de remediação:
Acompanhamento da evolução dos fornecedores.



Colaboração:
Compartilhamento de informações com terceiros.



Frameworks e indicadores:
Análise de aderência a boas práticas de segurança.



Alertas:
Deterioração de score e exposição de novos riscos.



Questionários:
Validação complementar de controles.



Olhando para o futuro

- Fortalecer continuamente a capacidade de antecipar riscos cibernéticos de terceiros.
- Ampliar a resiliência operacional da infraestrutura crítica de energia.
- Assegurar que parceiros estratégicos mantenham padrões adequados de segurança.
- Evoluir para um modelo cada vez mais integrado, contínuo e orientado por inteligência, em que a gestão de terceiros seja um componente fundamental da estratégia de cibersegurança e resiliência empresarial da AXIA Energia.

